

RAPPORT D'ACTIVITÉS



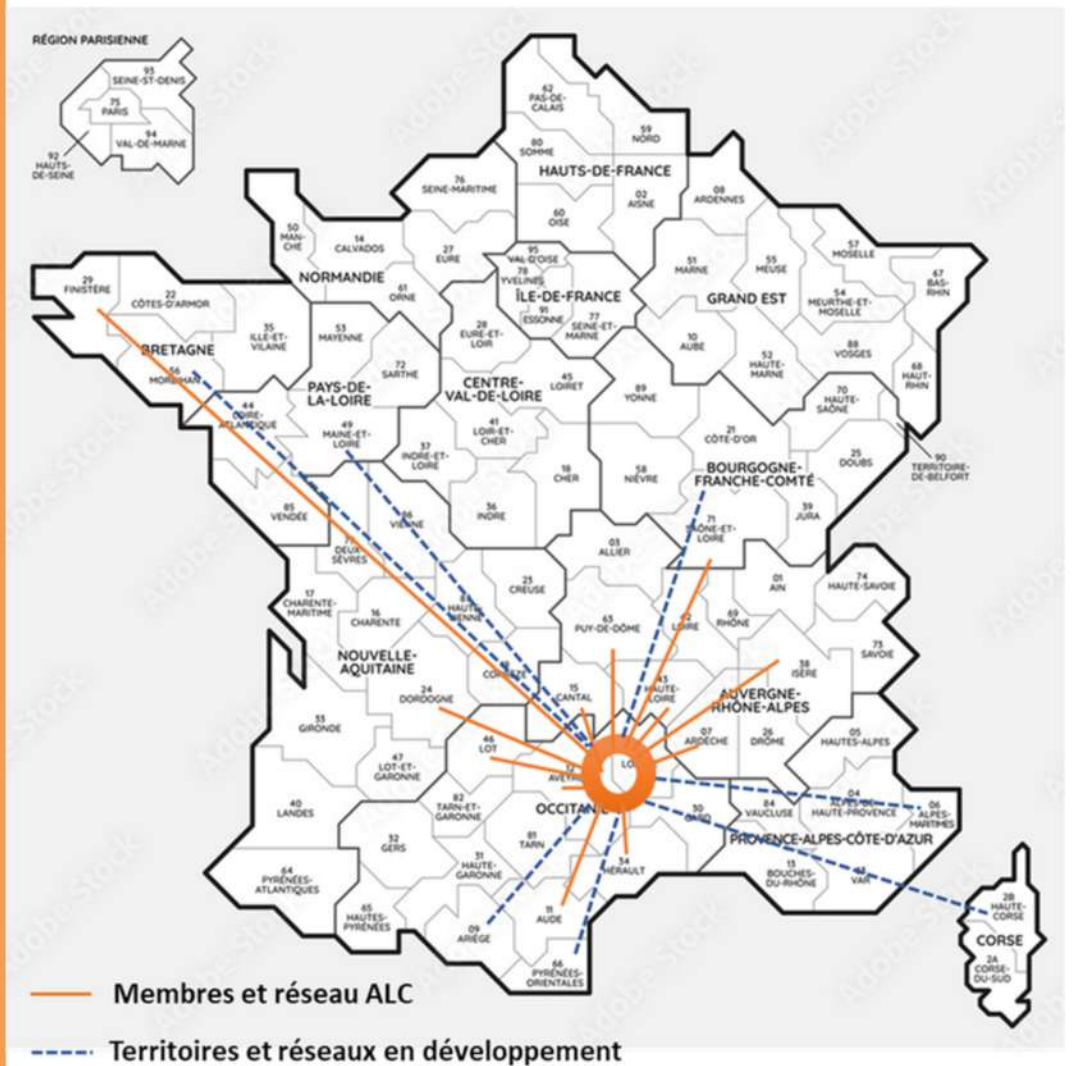
2025



Une filière artisanale vertueuse, qui favorise l'emploi qualifié et le maintien des populations en milieu rural, l'économie circulaire (entreprises et main d'œuvre locales, matériaux locaux et géosourcés, réemploi), la durabilité des ouvrages face aux changements climatiques, et offre la meilleure analyse de cycle de vie de tous les produits de couverture.

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
ENJEUX DE LA FILIÈRE	5
L'ECOSYSTEME ALC	8
EXTERNALITÉS POSITIVES	9
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025	10
BILAN FINANCIER 2025	14
PROJETS ET ACTIONS 2026	19
BUDGET PRÉVISIONNEL 2026	23
GOVERNANCE	25



ALC : UNE ASSOCIATION NATIONALE, NÉE ENTRE AVEYRON ET LOZÈRE

- Une association nationale fédérant les acteurs de la filière **pour structurer, défendre et promouvoir le métier de lauzier, et la filière des couvertures en lauzes.**
- **13 années d'existence.**
- **Des locaux (siège social, bureaux, centre de formation) situés en Lozère.**
- **40 entreprises** membres dans **13 départements** (07, 11, 12, 15, 24, 29, 34, 38, 43, 46, 48, 63, 71).
- **2 salariés permanents et 16 formateurs** salariés occasionnels.
- **Un réseau territorial en voie de structuration** (Bretagne, Pyrénées, Bourgogne, Alpes, Corse)

LA FILIÈRE EN BREF : UNE RÉPARTITION TERRITORIALE INATTENDUE...

- Des couvertures en lauzes sont recensées dans plus de 50 départements en France (cf. carte de recensement ci-dessous).
- **Le Massif Central comme fer de lance de la filière.**
- Bâtiments et secteurs géographiques principalement concernés : tous, mais principalement les Monuments Historiques et leurs abords, les Sites Patrimoniaux Remarquables, les Grands sites, les PnR et Parcs nationaux, les villages remarquables, le petit patrimoine rural ...
- Ces toitures participent fortement à l'identité patrimoniale, à la beauté et à l'attractivité de ces territoires.

UN MARCHÉ DE NICHE, MAIS TRÈS DYNAMIQUE, ET AVEC DES BESOINS !



© Observatoire des toitures, ANCT 2023 - IGN Admin Espace

- Entre 435 et 476 entreprises pratiquent la couverture en lauzes en France (entre 1033 et 1192 emplois).
- **Plus de la moitié de ces entreprises et emplois se situent en Massif Central.**
- Un marché dynamique : des entreprises avec des carnets de commande remplis sur 2 voire 3 ans.
- Un marché en tension : un nombre insuffisant d'entreprises pour répondre à la demande, et un manque d'attractivité du métier (besoin crucial de personnel, et de personnel qualifié en particulier).

- Une dynamique réelle suite à « l'effet Notre Dame »¹ : on constate une forte augmentation du nombre d'apprentis dans les métiers d'art du patrimoine bâti, montrant une forte attractivité de ces métiers envers les jeunes.

¹ Baromètre d'artisanat ISM/MAAF, 4 décembre 2024 : « Alors que l'artisanat d'art et de création bat des records d'attractivité, un 'effet Notre Dame' souffle sur les métiers d'art du patrimoine bâti ». Source : DEPP SIFA, traitement ISM – apprentis inscrits en dernière année de diplôme.

ENJEUX DE LA FILIÈRE

LES AXES DE TRAVAIL ET LES OUTILS DÉPLOYÉS PAR ALC

Des missions « régaliennes » portées par une association loi 1901

TRANSMISSION DES SAVOIR-FAIRE

Le marché de la lauze souffre d'un déséquilibre entre une demande forte et une offre limitée, faute de main-d'œuvre qualifiée et de matériaux disponibles. La diffusion des CQP Couvreur lauzier dans les territoires, mais aussi de parcours de formation continue en direction de tous les acteurs concernés (entrepreneurs, salariés, architectes, donneurs d'ordre, formateurs), est un objectif central.

AXE DE TRAVAIL N°1 / FORMATION, QUALIFICATION ET MONTÉE EN COMPÉTENCES :

- Un centre de formation à Mende (Lozère).
- Une offre de formations itinérantes dans les territoires (ex : Ariège, Aveyron, Lot).
- Un Co-portage (avec FFB-TP 48 et UMGCCP) de 2 Certificats de Qualification Professionnelle (CQP Couvreur Lauzier Schiste / Calcaire) permettant de former et certifier des personnes au métier de lauzier.
- Une offre de formation continue en voie de déploiement progressif dans les territoires et (modules de sensibilisation, d'initiation, de montée en compétences des professionnels).

VISIBILITÉ ET ATTRACTIVITÉ MÉTIER

Œuvrer pour une meilleure connaissance du métier et pour changer son image auprès des jeunes et des autres publics (artisans, personnes en reconversion), afin de les inciter à réaliser ce métier d'art et les orienter vers un marché en tension.

AXE DE TRAVAIL N°2 / REPRÉSENTATION, COMMUNICATION & ATTRACTIVITE METIER :

- Représentation et défense de la filière à l'échelle nationale.
- Actions de communication à l'échelle nationale en vue de rendre visible la filière et de rendre attractif le métier de lauzier (web, réseaux sociaux, événements...).



ENJEUX DE LA FILIÈRE

LES AXES DE TRAVAIL ET LES OUTILS DÉPLOYÉS PAR ALC

Des missions « régaliennes » portées par une association loi 1901

APPROVISIONNEMENT EN LAUZES LOCALES

Sans ressource locale disponible en quantité suffisante, la filière est menacée, et le patrimoine bâti forgeant l'identité, l'image et l'attractivité de nos régions s'en trouvera pénalisé. L'association ALC œuvre à son échelle pour faciliter le maintien ou la transmission des carrières actuellement en exploitation, pour initier et accompagner des démarches d'ouverture de carrières (autorisées, déclarées), pour faciliter et organiser le réemploi. Grâce à l'accompagnement financier de l'ANCT, ALC et les acteurs de la filière (dont les PnR et le SNROC) préparent actuellement un programme d'actions en direction des carriers, similaire à celui déjà entrepris par ALC sur le métier de lauzier : sauvegarde et transmission des carrières, attractivité métier et conditions de travail, formation, évolution réglementaire des régimes d'exploitation ...

AXE DE TRAVAIL N°3 / RESSOURCE ET APPROVISIONNEMENT EN LAUZES :

- Expérimentation de solutions permettant de maintenir les différentes sources d'approvisionnement en lauzes locales, indispensables pour l'avenir des couvertures en lauzes (carrières déclarées ou autorisées, valorisation de gisements, réemploi).
- Préparation du programme LAUBAROC avec ABPS, le SNROC, trois Parcs Naturels Régionaux et l'APAMAC, avec le soutien de l'ANCT.



ENJEUX DE LA FILIÈRE

LES AXES DE TRAVAIL ET LES OUTILS DÉPLOYÉS PAR ALC

Des missions « régaliennes » portées par une association loi 1901

DEMOCRATISATION DE LA COUVERTURE EN LAUZES DANS LES PROJETS DE CONSTRUCTION & REHABILITATION

Convaincre les porteurs de projet publics et privés, tout comme les élus locaux et les donneurs d'ordre, que couvrir un toit en lauzes est un acte d'engagement en faveur d'une économie locale et répondant aux enjeux de transition écologique :

- La réalisation d'un toit en lauzes mobilise beaucoup plus de temps de main d'œuvre que n'importe quelle autre technique, c'est donc de l'argent investi dans l'emploi local et qui est réinjecté sur le territoire ;
- Une couverture en lauzes mobilise des savoir-faire artisanaux et manuels non délocalisables (carriers, lauziers).
- Les couvertures en lauzes sont durables et résistantes : elles ont une durée de vie supérieure aux autres matériaux employés en couverture (150 ans en moyenne),
- Les lauzes sont en partie réemployées lors de la réfection d'une toiture, elles résistent très bien à la grêle et aux aléas climatiques majeurs ;
- Ce type de couverture génère un très faible impact environnemental ([cf. ACV comparative](#)).
- Enfin, les couvertures en lauzes sont esthétiques, reflètent l'identité patrimoniale des régions, contribuent à leur attractivité.

AXE DE TRAVAIL N°4 / RECONNAISSANCE DE CES TYPES DE COUVERTURES, DEVELOPPEMENT DES OUTILS REGLEMENTAIRES ET FINANCIERS :

- Les premiers outils permettant de sensibiliser et former tous les maillons de la filière sont créés ou en cours de déploiement, il faut désormais les diffuser le plus largement possible (formations, règles professionnelles, fiches de caractérisation des matériaux) :
 - Rédaction des règles professionnelles de la couverture en lauzes en cours (équivalent normatif d'un DTU) pour un dépôt et un enregistrement, prévus auprès de l'Agence Qualité Construction en 2027.
 - Mise en place de protocoles d'essais avec le CTMNC afin de caractériser et homologuer les matériaux naturels (lauzes) en vue de leur usage en couverture courante.
 - Formations à destination des prescripteurs et donneurs d'ordre.
- Nous envisageons de développer d'autres outils tout aussi indispensables (FDES, CCTP types, fiches techniques et coûts comparatifs) et d'accompagner les donneurs d'ordre et prescripteurs pour qu'ils osent la couverture en lauzes dans les projets. Enfin, nous souhaitons travailler au renforcement des leviers financiers en faveur de la couverture en lauzes (aides financières, crédits d'impôt, exonérations).

L'ECOSYSTÈME ALC

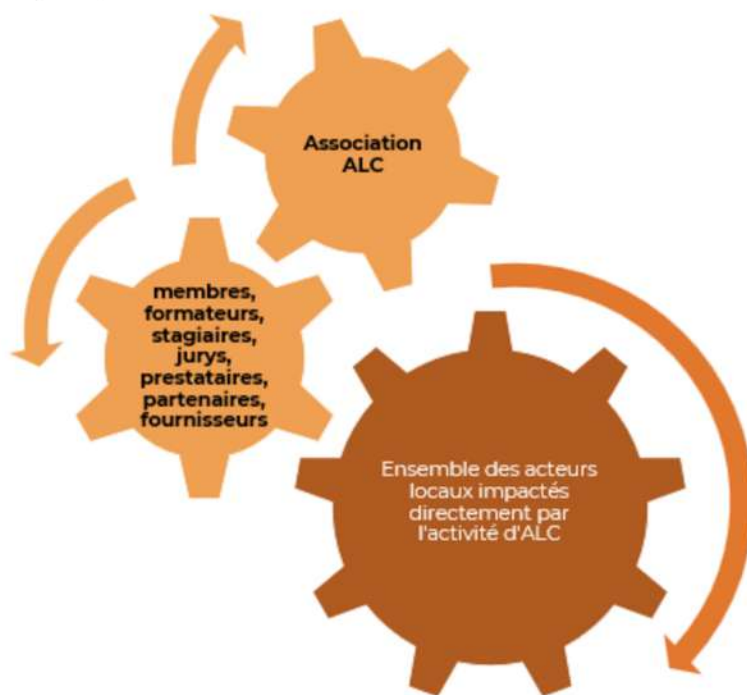
NOTRE RESEAU PARTENARIAL

Pour mener à bien le projet associatif de structuration et développement de filière, l'association ALC a su constituer un réseau important et diversifié de partenaires financiers, techniques et territoriaux, depuis l'échelle locale jusqu'à l'échelle nationale.



EXTERNALITÉS POSITIVES SUR LES TERRITOIRES D'ACCUEIL

L'activité générée par ALC depuis ses locaux (centre de formation et de qualification, coordination et animation de la filière, pilotage de projets, organisation d'événements...) permet de générer une dynamique réelle et des retombées économiques directes sur les territoires. Ce schéma simplifié et une liste non exhaustive d'acteurs locaux donnent l'occasion de comprendre l'étendue des relations tissées au fil des années. Les données chiffrées issues de notre activité de formation ont été valorisées en retombées économiques directes à l'échelle des territoires pour l'instant concernés (Mende et départements : Lozère, Lot, Ariège, Aveyron).



Fournisseurs, prestataires et partenaires locaux mobilisés dans le cadre de notre activité associative, sur les formations, les certifications, mais aussi sur les programmes d'actions (LAUBA') et autres appels à projets : AGC Lozère, IBS, O'Buro, bureau d'études Veritas, Négobois, formateurs occasionnels, jurys, CMA Occitanie-Lozère, carrières de lauzes (La Barthe, Palat, Lachamp, le Tournel, le Lauzas ...), fournisseurs d'outillage et de matériel (Quincaillerie Angles, Point P, Tout Faire...), transporteurs (Gleyzon, Lhéritier, Prouhèze-Paradis...),

restaurants ouvriers et classiques, autres commerces de bouche (boulangeries, fromageries, supermarchés...), hébergeurs (hôtels, auberge de jeunesse, particuliers, gîtes), CAUE de la Lozère et de l'Aveyron, Parc national des Cévennes, PnR des Grands Causses, Département de la Lozère et de l'Aveyron, UDAP Aveyron-Lozère, Ville de Mende - Espace Evénements Georges Frêche, DRAC Occitanie, DREAL Occitanie, CFA BTP Dordogne, ...

UNE ESTIMATION* DE 350 000 € DE RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DIRECTES SUR LES TERRITOIRES D'ACCUEIL DEPUIS 2020, UNIQUEMENT SUR L'ACTIVITÉ DE FORMATION

**Détail de l'estimation des retombées économiques directes de notre activité de formation depuis 2020 : l'association ALC, depuis 2020, a organisé 330 jours de formation et d'évaluation. Avec ses partenaires OF (CMA Formation Lozère et ABPS), ALC a commercialisé 1128 journées stagiaires, formé et/ou évalué 95 stagiaires et candidats, et généré plus de 200 000 € de revenus de formations (coûts pédagogiques). A l'échelle des territoires d'accueil (principalement en Lozère, mais aussi dans le Lot, en Ariège et en Aveyron), cette activité représente 1 128 journées stagiaires, dépensant chacun en moyenne localement 90€/jour, soit plus de 100 000 € au total. A cela s'ajoutent les dépenses des formateurs, jurys et coordinateurs de formation, estimées à 50 000 € environ sur les 6 années venant de s'écouler.*

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Ingénierie et développement des formations

- Nouveau partenariat avec ABPS pour commercialisation des formations d'ALC
 - Négociations en vue du rachat de l'ensemble du matériel pédagogique
 - Mise à niveau de l'offre de formation avec les référentiels QualiOpi et Certif'Région
 - Réorganisation des CQP (séquençage, fiches d'animation et de synthèse)
 - Intégration de l'UMGCCP en tant que co-porteur des CQP
 - Inscription puis reconnaissance des CQP à France Compétences (RNCP)
 - Développement de formations pour le PnR des Causses du Quercy
- Initiation en CFA / F.C. - montée en compétences / Donneurs d'ordre-prescripteurs*
- Naissance d'un consortium avec BTP CFA de Dordogne et CFA d'Ampara (Corse)

Objectifs : création de modules de prérequis, de modules sur les spécificités de pose locales, habilitation des ces OF sur les CQP



2025
68 jours de formation
23 stagiaires



Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Actions de formation

Formations / évaluations	Lieux	Date début	Date fin	Nb jours	Nb heures	Nb apprenants	Nb jours vendus
Formation des formateurs	Chastel-Nouvel (48)	13/03/2025	14/03/2025	2	14	5	10
Formation initiation schiste	Oust (09)	19/03/2025	21/03/2025	3	24	3	9
Formation initiation calcaire	Oust (09)	26/03/2025	28/03/2025	3	24	3	9
Formation des formateurs	Chastel-Nouvel (48)	11/09/2025	12/09/2025	2	14	6	12
Formation CQP Couvreur lauzier Calcaire	Chastel-Nouvel (48)	07/10/2025	20/03/2026	29	203	2	58
Formation CQP Couvreur lauzier Schiste	Chastel-Nouvel (48)	07/10/2025	20/03/2026	29	203	4	116
Total				68	482	23	214



2 formations des formateurs – mars et septembre 2025



2 formations d'initiation schiste et calcaire mars 2025 en Ariège



CQP Couvreur lauzier Schiste et Calcaire à partir d'octobre 2025

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025



Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Coordination et rédaction

- **Choix d'un prestataire** pour accompagner ALC dans le projet des règles professionnelles : François Chauvin
- **Rédaction et validation d'une table des matières** par le GT
- Validation du **périmètre rédactionnel** (types de pose encadrés) par le GT

Caractérisation des matériaux (partenariat institutionnel du CTMNC)

- Définition d'un protocole expérimental d'essais dans l'objectif de caractériser et qualifier les lauzes de couverture

Examen pétrographique

Résistance à la flexion

Résistance au gel-dégel

Masse volumique apparente et porosité ouverte

Absorption d'eau

Exposition à des cycles thermiques

- Echantillonnages dans 4 carrières en vue de réaliser les 1ers essais
- Lancement d'essais comparatifs au CTMNC et au LNE



François Chauvin



Carrière Sud Pompignan

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Protocole d'essais aux intempéries

- **Résultats des essais effectués en 2024** au CTMNC : pas suffisamment représentatifs
- **Intérêt de ces essais** requestionné par prestataire d'ALC : caractère non obligatoire. Par contre, retours d'expérience obligatoires.
- Décision de constituer une **base de données de chantiers de référence + préparation** de la base de données avec François Chauvin
- Décision du GT **d'étudier l'opportunité d'essais en complément** :

Objectifs : appuyer les règles mais surtout R&D (rechercher les limites des recouvrements et inclinaisons, en vue d'économiser du matériau - enjeux écologique et financier)

- ✓ *Etude campagne d'essais au CSTB à Nantes -> abandonnée car trop onéreuse (100 K€/5 jours)*
- ✓ *Etude de fabrication plateforme in situ (ALC) : maquette, système d'arrosage et soufflerie – abandonnée car trop onéreuse (300K€ env.)*



Essais MobyDick - décembre 2024



Base de données chantiers de référence



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Approvisionnement en lauzes

- Lancement d'un GT « ressource calcaire - Grands Causses »
- Lancement d'un bilan économique de la carrière déclarée du Pinel
- Soutien : exploitants de carrières (renouvellement, ouverture), SNROC

Structuration et développement de la filière

- Multiples tentatives de lancement de Culture Pierre → échecs successifs
- Développement du réseau et de partenariats : CFA Corse et Dordogne, PnR des Causses du Quercy, PnR Grands Causses, DREAL Occitanie, DRAC Occitanie, SNROC, APAMAC (filière Pierre M.C.), Université de Lyon et CESI (projet PEPR-VDBI Refuge), ESC Angers, De l'Or dans les mains, Passerelles et Compétences ...



Carrière déclarée du Pinel

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

- Animation RS (facebook, instagram, linkedin, youtube) + site web
- Newsletter régulière « actualités de la filière lauze »
- Couvertures médiatiques diverses : France TV (reportage Sarah Da Silva, des Racines et des Ailes...), Radios (48 FM avec CAUE ...), mags des syndicats, unions et chambres consulaires, Pierre Actual ...
- Événements : journée des collèges de Lozère, Rencontres des Métiers by CAPEB, AG FFB Lozère, Forum de la couverture de l'ESC, journées du Patrimoine, salon Artisans d'Ici, salon Rocalia, journée EnviroBat Occitanie à Montdardier ...
- Représentation via membres : Ste Eulalie, fête du Bez, église de Nant
- Représentation au sein du programme Lauba'Eco
- Participation au GT « filière pierre du Massif Central » piloté par l'APAMAC
- Représentation d'ALC dans Culture Pierre
- Accueil de la Préfète de Massif Central en Lozère
- Exposition estivale au château de Castanet (48)
- SIPC (prix reçus par V. Caussanel et S. Barriol)



Reportage France TV



Forum de la couverture à Angers



Visite de la Préfète de Massif Central

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Salariés

- Recrutement de Charlotte Herlem (mars)
- Formation salariés : Nicolas (QualiOpi, CACES, SST, Travail en Hauteur)
Charlotte (QualiOpi, SST, Travail en Hauteur)
- Animation vie associative (AG, CA, bureaux, commissions)
- Programme Lauba'Eco : pilotage, animation et suivi administratif
- Subventions de fonctionnement : recherche, montage, suivi dossiers

Bénévolat & membres :

- 6 nouveaux membres de droit et 6 nouveaux amis d'ALC
- Journée conviviale + AG annuelle (Sainte Eulalie – 3 et 4 mai 2025)
- 3 bureaux / 8 CA
- 24 temps de mobilisation bénévole (GT, réunions, événements, échantillonnage en carrière...)
- 593 heures de bénévolat

Expertises

intervention sur 2 dossiers (Lozère, Causse de Sauveterre)



AG annuelle 2025 en Ardèche



Salon Artisans d'Ici en Lozère



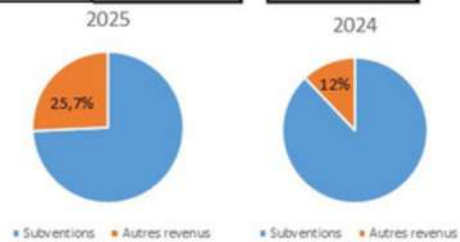
Salon Rocallia dans le Rhône

BILAN FINANCIER 2025

Compte de Résultat 2025

		31/12/2025	31/12/2024
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Participation des Adhérents		8 710
	Participation de l'Etat et des collectivités publiques		
	Ventes de produits et marchandises, travaux, études	27 323	1 330
	Produits des activités annexes	5 463	3 314
	Productions stockée		
	Production immobilisée		
	Subventions d'exploitation	99 694	105 196
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Autres produits de gestion courante	1 788	1 117
Total des produits d'exploitation		134 269	119 667

Ventilations des produits modifiée entre 2024 et 2025 mais ressources similaires : adhésions et revenus d'activité



Compte de Résultat 2025

		31/12/2025	31/12/2024
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		1 334
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements	16 155	2 389
	Variation de stock		
	Autres charges externes	35 967	69 355
	Impôts, taxes et versements assimilés	21	1 142
	Salaires et traitements	51 253	47 694
	Charges sociales	14 408	15 000
	Dotations aux amortissements : - sur immobilisations	1 531	1 810
	Dotations aux dépréciations : - sur immobilisations - sur actif circulant		
	Dotations aux provisions	853	69
	Autres charges de gestion courante	10	5
Total des charges d'exploitation		120 198	138 800
RESULTAT D'EXPLOITATION		14 070	(19 133)

Charges variables liées aux actions des programmes Lauba* (RNLPS, R.P. principalement)

BILAN FINANCIER 2025

Compte de Résultat 2025

	31/12/2025	31/12/2024
RESULTAT D'EXPLOITATION	14 070	(19 133)
Remboursement des frais sur opérations faites en commun Quote-part des frais sur opérations faites en commun		
De participations De valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés		807
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	1 356	
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers	1 356	807
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		51
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières		51
RESULTAT FINANCIER	1 356	756
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	15 426	(18 377)

Compte de Résultat 2025

	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total des charges exceptionnelles		
RESULTAT EXCEPTIONNEL		
Impôt sur les sociétés des personnes morales non lucratives		
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	15 870	38 407
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	10 465	15 870
TOTAL DES PRODUITS	151 495	158 881
TOTAL DES CHARGES	130 663	154 721
EXCEDENT ou DEFICIT	20 831	4 161
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Contributions reçues	6 694	10 140
Bénévolat	6 694	10 140
Prestations en nature		
Dons en nature		
Emplois des contributions reçues	13 389	20 280
Secours en nature	6 694	10 140
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole	6 694	10 140

BILAN FINANCIER 2025

Variation des fonds propres

Etat exprimé en euros	Fonds propres clôture 31/12/2024	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2025
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	8 129	4 161			12 290
Report à nouveau sous ctrl de tiers financeurs					
Excédent ou déficit de l'exercice	4 161	(4 161)	20 831		20 831
Situation nette	12 290		20 831		33 121
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	12 290		20 831		33 121

Fonds dédiés

I - SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉES				
Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
	A	B	C	D = A - B + C
Fonds dédiés				
FON DE DIES LAUBA ECO	15 870	15 870	10 465	10 465
TOTAL	15 870	15 870	10 465	10 465

BILAN FINANCIER 2025

Divers indicateurs

Intitulé	Somme 2024 / 2025	Détail
Provisions pour risques et charges	1 656 € / 2 508 €	Provision pour pensions retraite salariés
Total immobilisations incorporelles	3 444 € / 3 444 €	Site internet ALC
Total immobilisations corporelles	4 299 € / 9 743 €	Matériel de bureau, informatique et mobilier (achat ordinateur en 2026) Matériel et outillage (maquette de formation)
Total des amortissements	5 384 € / 6 915 €	Intégration nouvel ordinateur et maquette de formation
Charges constatées d'avance (exploitation)	82 € / 218 €	Abeille assurances + abonnement Pierre Actual
Produits constatés d'avance (exploitation)	282 120 € / 202 991 €	Subvention Lauba'Eco (Etat + Région)

BILAN FINANCIER 2025

SYNTHÈSE ET POINTS DE VIGILANCE

Analyse du modèle économique

- Résultat d'exploitation positif / résultat net en ↗
- Résultat net moyen des 4 dernières années : 5539 €
- Dépendance importante aux subventions (74%)
- Mais ↗ non négligeable du CA (24% des produits) *particulièrement des revenus de formations*
- Principale charge : masse salariale (55% en 2025)
- Autres charges importantes : prestations externes et frais de mission (15% en 2025) = charges variables (selon programmes et actions engagées)

Indicateurs économiques	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Produits d'exploitation	65 584	158 442	119 667	134 269
Charges d'exploitation	64 304	124 211	138 800	120 199
Résultat d'exploitation	1 280	34 231	19 133	14 070
Résultat net	1 427	4 261	4 160	20 831

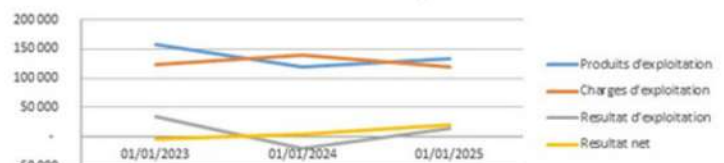
Analyse du modèle économique	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Part des subventions sur le total des produits d'exploitation	74%	74%	88%	74%
Part du chiffre d'affaires sur le total des produits d'exploitation	24%	17%	11%	24%
Poids de la masse salariale sur le total des charges d'exploitation	67%	55%	45%	55%

Typologie des revenus d'exploitation (hors subventions)	2021	2022	2023	2024	2025
Adhésions	1 225,00 €	1 425,00 €	1 935,00 €	2 050,00 €	2 100,00 €
Dons	975,00 €	1 550,00 €	13 888,27 €	1 106,32 €	1 788,00 €
Formations	1 300,00 €	15 180,00 €	21 935,00 €	5 000,00 €	27 323,13 €
Expertises		700,00 €		1 254,11 €	3 363,21 €
Autres (Goodies, billetterie RNLPs, divers)	515,00 €	17,00 €	726,16 €	5 060,95 €	0,00 €
TOTAL	4 015,00 €	18 872,00 €	38 484,43 €	14 471,38 €	34 574,34 €

Points de vigilance

- A ce jour pas de fiscalisation de l'activité mais potentiellement concernés dès 2026 (TVA, IS).

Pérennité économique



Structure et équilibres financiers

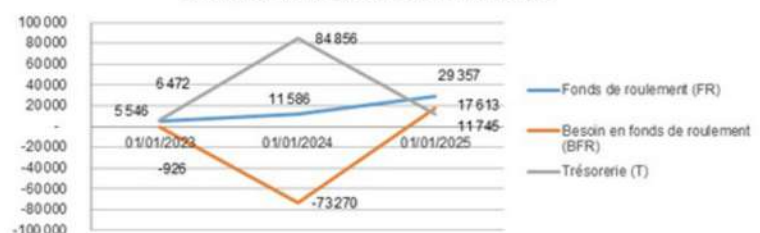
- Fonds propres positifs mais limités (35k€ fin 2025)
- Année 2025 « relativement » confortable car ALC bénéficiait encore d'avances forfaitaires sur le programme Lauba'Eco (Etat, Région)
- BFR de 17,6K€ fin 2025 :
 - ➔ activation d'un découvert autorisé de 20 K€ dans l'attente de régularisation d'acomptes et soldes de subventions
 - ➔ ALC joue sur délais de paiement fournisseurs et les RF des bénévoles pour amoindrir le besoin.
- Outil de suivi mis en place : plan de trésorerie mensuel qui permet d'anticiper les besoins.

Indicateurs financiers	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Fonds de roulement (FR)	7 984	5 546	11 586	29 357
Besoin en fonds de roulement (BFR)	-	11 537	926	73 270
Trésorerie (T)	19 521	6 472	84 856	11 745

Alertes au niveau du bilan	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Fonds propres négatifs ou Fonds de roulement négatifs sur le dernier exercice	Ok	Ok	Ok	Ok
Evolution des fonds propres sur 3 exercices (< -30 % = grave)		-34%	51%	189%
Fonds de roulement en jours de budget d'exploitation (< 0 = très grave ; < 15 = grave ; < 30 = préoccupant ; > 30 = Ok)	44 jours	13 jours	35 jours	80 jours
Trésorerie en jours de budget d'exploitation (< 0 = très grave ; < 10 = grave ; < 20 = préoccupant ; > 20 = Ok)	Ok	Grave	Ok	Ok
Trésorerie en jours de budget d'exploitation (< 0 = très grave ; < 10 = grave ; < 20 = préoccupant ; > 20 = Ok)	109 jours	15 jours	260 jours	32 jours
Trésorerie en jours de budget d'exploitation (< 0 = très grave ; < 10 = grave ; < 20 = préoccupant ; > 20 = Ok)	Ok	Préoccupant	Ok	Ok

Analyse du BFR	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Rotation des stocks				
Délais moyen de paiement des clients	0 jours	0 jours	0 jours	0 jours
Délais moyen de paiement des subventions	45 jours	39 jours	898 jours	931 jours
Délais moyen de paiement des fournisseurs	106 jours	29 jours	130 jours	119 jours
Délais moyen de paiement des dettes fiscales et sociales	56 jours	56 jours	43 jours	36 jours

Evolution de la structuration financière



PROJETS ET ACTIONS 2026

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Ingénierie et développement des formations

- Commercialisation des formations/ABPS : retour d'expérience, rédaction convention
- Négociations en vue du rachat de l'ensemble du matériel pédagogique
- QualiOpi (Digiforma et amélioration continue des formations)
- Réorganisation des CQP (séquençage, fiches d'animation et de synthèse)
- Développement de formations avec PnR Causses du Quercy et BTP CFA de Dordogne
- Projets : programmes d'interventions au sein des écoles d'archi et des CFA (1 journée de sensibilisation), consortium avec CFA Corse et CFA Dordogne
- Pistes : école d'Avignon, école archis Toulouse, Ecole de Chaillot, CFA via CCCA-BTP, De l'Or dans les mains (collèges)



Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Actions de formation réalisées

2026
37 jours de formation
55 stagiaires, dont 33 apprentis



Formations / évaluations	Lieux	Date début	Date fin	Nb jours	Nb heures	Nb apprenants	Nb jours vendus	
Form bas de toit calcaire	Cahors (46)	21/01/2026	23/01/2026	3	24	5	15	
Form CQP Couvreur lauzier Calcaire	Chastel-Nouvel (48)	09/02/2026	20/03/2026	12	84,5	1	12	
Form & éval CQP Couvreur lauzier Calcaire	Chastel-Nouvel (48)	16/03/2026	20/03/2026	5	35	3	15	
Form initiation calcaire	Cahors (46)	16/03/2026	16/03/2026	1	7	1	1	
Eval CQP Couvreur lauzier Calcaire	Chastel-Nouvel (48)	18/03/2026	20/03/2026	3	21	3	9	
Form initiation calcaire	Cahors (46)	30/03/2026	30/03/2026	1	7	12	12	
Form & éval CQP Couvreur lauzier Schiste	Chastel-Nouvel (48)	23/03/2026	27/03/2026	5	35	2	10	
Eval CQP Couvreur lauzier Schiste	Chastel-Nouvel (48)	25/03/2026	27/03/2026	3	21	4	12	
Form initiation schiste	Chastel-Nouvel (48)	28/04/2026	30/04/2026	3	24	4	12	
Sensibilisation Haute-Loire	Moudeyres (43)	10/06/2026	10/06/2026	1	7	20	20	
				Total	37	265,5	55	118



Perfectionnement bas de toit janvier 2026 - Lot



Initiation calcaire mars 2026 - Lot



Évaluation des CQP Couvreur Lauzier mars 2026 - Lozère



Initiation schiste avril 2026 - Lozère



Sensibilisation phanolic juin 2026 - Haute-Loire

PROJETS ET ACTIONS 2026

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Calendrier de formation 2^e semestre

- Cf. calendrier ->
- 5^{ème} session de formation des CQP Couvreur Lauzier
- Actions avec PnR des Grands Causses et DREAL Occitanie
- Formations pour donneurs d'ordre et prescripteurs (Lot et Aveyron)
- Initiations en CFA



SEPT.	OCT.	NOV.	DÉC.	JANV.	FÉV.	MARS
1 M	1 J	1 D	1 M	1 V	1 L	1 L
2 M	2 V	2 L	2 M	2 S	2 M	2 M
3 J	3 S	3 M	3 J	3 D	3 M	3 M
4 V	4 D	4 M	4 V	4 L	4 J	4 J
5 S	5 L	5 J	5 S	5 M	5 V	5 V
6 D	6 M	6 V	6 D	6 M	6 S	6 S
7 L	7 M	7 S	7 L	7 J	7 D	7 D
8 M	8 J	8 D	8 M	8 V	8 L	8 L
9 M	9 V	9 L	9 M	9 S	9 M	9 M
10 J	10 S	10 M	10 J	10 D	10 M	10 M
11 V	11 D	11 M	11 V	11 L	11 J	11 J
12 S	12 L	12 J	12 S	12 M	12 V	12 V
13 D	13 M	13 V	13 D	13 M	13 S	13 S
14 L	14 M	14 S	14 L	14 J	14 D	14 D
15 M	15 J	15 D	15 M	15 V	15 L	15 L
16 M	16 V	16 L	16 M	16 S	16 M	16 M
17 J	17 S	17 M	17 J	17 D	17 M	17 M
18 V	18 D	18 M	18 V	18 L	18 J	18 J
19 S	19 L	19 J	19 S	19 M	19 V	19 V
20 D	20 M	20 V	20 D	20 M	20 S	20 S
21 L	21 M	21 S	21 L	21 J	21 D	21 D
22 M	22 J	22 D	22 M	22 V	22 L	22 L
23 M	23 V	23 L	23 M	23 S	23 M	23 M
24 J	24 S	24 M	24 J	24 D	24 M	24 M
25 V	25 D	25 M	25 V	25 L	25 J	25 J
26 S	26 L	26 J	26 S	26 M	26 V	26 V
27 D	27 M	27 V	27 D	27 M	27 S	27 S
28 L	28 M	28 S	28 L	28 J	28 D	28 D
29 M	29 J	29 D	29 M	29 V	29 L	29 L
30 M	30 V	30 L	30 M	30 S	30 M	30 M
31 S	31 V	31 L	31 J	31 D	31 M	31 M

■ Dates à valider ■ Formations ■ Candidats libres ■ Evaluations

23



Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Coordination et rédaction

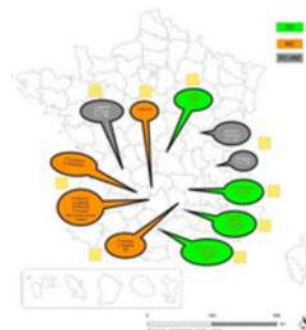
- Rédaction d'une version zéro des Règles Professionnelles (septembre)
- Rassemblement du GT élargi en Aveyron-Lozère (octobre)

Caractérisation des matériaux (partenariat institutionnel du CTMNC)

- Bilan des premiers essais comparatifs (juin)
- Poursuite des essais permettant de valider un protocole de caractérisation

Protocole d'essais aux intempéries / Base de données de référence

- Renseignement de la base de données des chantiers de référence
- 3 types de pose référencées : clouée sur volige, calée sur voûte clavée, calée au cordeau
- Environ 50 chantiers à référencer dans 14 départements



Tournée des visites de chantiers de référence

PROJETS ET ACTIONS 2026



Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

- Dépôt du programme Lauba'Roc avec coporteurs (mars)
- Lancement du programme Lauba'Roc (octobre)
- Poursuite du groupe travail « ressource calcaire - Grands Causses » : expérimentations en carrière du Lauzas
- Finalisation du bilan économique de la carrière déclarée du Pinel
- Réalisation d'un ACV comparative d'extraction en carrières déclarées/autorisées avec l'IMT Alès
- Rapprochement avec de nombreuses carrières pour lancer des expérimentations : Montdardier, Pompignan, Lachamp (courrier de soutien), le Tournel, Vienne (Brux) ...
- Confortation du réseau et des partenariats et perspectives nouvelles : DRAC (réunion ABF Occitanie), BRGM, Université de Lyon et CESI, Quincailleries Angles, ...



Expérimentations en carrière du Tournel



Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative



- Montage d'un dossier d'actualisation de la fiche PCI de la France
- Animation RS (facebook, instagram, linkedin, youtube) + site web
- Newsletter régulière « actualités de la filière lauze »
- **Couvertures médiatiques diverses** : France TV (reportage Nicolas Sévérac, des Racines et des Ailes avec Stéphane Barriol, ...), TF1 (Coadou, Moyne), Radios (radio Bartas, radio Margeride), Revue Patrimonial, mags des syndicats, unions et chambres consulaires, Pierre Actual ...
- **Evénements** : Colloque construire en pierre, Congrès national de l'UMGCCP, JIP du CCCA-BTP, JEMA, réunion des ABF-DRAC Occitanie, rencontre des acteurs culturels en Aveyron, rencontres des Métiers by CAPEB, Forum de la couverture de l'ESC, journées du Patrimoine, 90 ans de la FFB Lozère, table ronde en Ariège, congrès des maires ruraux, SIPC
- **Représentation via membres** : Moudeyres, JEMA, La Rougerie, Journées du Patrimoine ...
- Représentation au sein du programme Lauba'Eco
- Participation au GT « filière pierre du Massif Central » piloté par l'APAMAC
- Exposition du CAUE de l'Aveyron (automne : mois de l'architecture)



Reportage France TV dans le Larzac



JIP du CCCA-BTP - mars 2026



réunion des ABF-DRAC Occitanie - mai 2026

PROJETS ET ACTIONS 2026



Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Expertises

- Intervention d'ALC sur église de Barre des Cévennes

Réalisation d'un DLA

- Objectifs : définir un projet associatif et revisiter le modèle socio-économique et juridique

Mission en bénévolat de compétences

- Accompagnement méthodo de Marie Paule Lentin dans la recherche de financements privés

Recherche de nouveaux locaux afin d'accueillir ALC et l'activité de formation à partir d'octobre 2027



Simulation du projet de bureaux et centre de formation d'ALC à Mende

Formation et qualification

Normalisation (Règles professionnelles)

Approvisionnement en lauzes

Structuration et développement de la filière

Communication et représentation de la filière

Autres actions

Vie associative

Evolution de la gouvernance

- Mise en place de commissions thématiques en lien avec les C.A.

Salariés

- Formation salariés : Nicolas (gestion des baux + à voir selon DLA) ; Charlotte (gestion trésorerie et pilotage financier + à voir selon DLA)
- Animation vie associative (AG, CA, bureaux, commissions)
- Programme Lauba'Eco : pilotage, animation et suivi administratif
- Subventions de fonctionnement : recherche, montage, suivi dossiers

Bénévolat & membres

- Implication bénévole des membres tout au long de l'année (gouvernance, GT, événements...)
- Déjà 6 nouveaux membres de droit et 1 nouvel ami d'ALC

BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

Ce prévisionnel intègre

- Les subventions des Départements déjà partenaires (Fonctionnement + Lauba'Eco) – attributions encore en attente
- Les subventions de nouveaux Départements (Dordogne et Ardèche) – attributions non confirmées à ce jour
- La subvention de la DRAC (fiche PCI) – attribuée
- Un prévisionnel de dépenses ambitieux sur le programme Lauba'Eco (Règles pros, ingénierie de formation, achat de matériel pédagogique et technique, frais de mission...)
- La demande d'avenant sur le programme Lauba'Eco, non sollicitée à ce jour, dans l'objectif de :
 - prolonger le programme jusqu'au 31 décembre 2027 (au lieu du 30 avril)
 - d'étaler et reventiler certaines dépenses (animation, axe 2 et 3, communication)

Ce prévisionnel n'intègre pas

- Le futur projet immobilier
- Le programme Lauba'Roc (attente de confirmation officielle)

Charges

CHARGES	2026	2025
60 - Achats	30598	16155
Achats matières et fournitures	21644	
Autres fournitures	8954	
61 - Services extérieurs	8119	8119
Locations	7560	
Assurance	559	
62 - Autres services extérieurs	93238	27848
Rémunérations intermédiaires et honoraires	78218	
Publicité, publication	4655	
Déplacements, missions	10152	
Services bancaires, autres	213	
63 - Impôts et taxes	0	
64 - Charges de personnel	82800	65661
65 - Autres charges de gestion courante	1464	
Formation des salariés	1200	
médecine du travail	264	
66 - Charges financières		
67 - Charges exceptionnelles		
68 - Dotations aux amortissts, provisions et engagements		2394
TOTAL DES CHARGES HORS CVN	216219	130 663

70 - Typologie des revenus d'exploitation (hors subventions)	2025	Prévisionnel 2026
Adhésions	2 100,00 €	2 100,00 €
Dons	1 788,00 €	1 800,00 €
Formations	27 323,13 €	67 922,10 €
Expertises	3 363,21 €	1 700,00 €
Autres (hébergement, goodies, impressions, ventes)	0,00 €	3 181,90 €
TOTAL	34 574,34 €	76 703,90 €

CA PREVISIONNEL FORMATIONS – ANNEE 2026

■ Prestations de formation déjà facturées ou signées ■ Restant à réaliser



Produits

PRODUITS	2026	2025
70 - Vente de produits finis, de marchandises, prestations de services	76704	27323
Formations		
Expertises		3363
Autres		
73 - Concours publics	152852	99694
ANCT - Commissariat de Massif Central + Région Occitanie	121952	84128
DRAC Occitanie	7000	
Lozère- Aveyron - Haute-Loire	17400	14066
Dordogne, Ardèche	5000	
Ville de Mende	1500	1500
75 - Autres produits de gestion courante	3900	
756. Cotisations	2100	2100
758. Dons manuels - Mécénat	1800	1788
Autres (prtds financiers, reports ressources non utilisées)	67	17226
Résultat ou Déficit	17304	20831
TOTAL DES PRODUITS HORS CVN	233523	151495

BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

Synthèse

- Evolution en cours du modèle économique qui devra passer à terme par un CA > aux subventions
- Augmentation déjà marquée des revenus de formations depuis 2025
- Autres pistes d'évolution envisagées :
 - ✓ Appel au mécénat pour l'investissement et la R&D (ex. projet immobilier, achat du matériel et des maquettes de formation, essais d'étanchéité, ...) – cette option nécessitera une évolution statutaire
 - ✓ Structuration et développement d'autres services (expertises, inventaires, AMO, conseil, ...)
 - ✓ Augmenter le nombre d'adhérents et/ou le montant des adhésions
 - ✓ Devenir OF pour ne plus reverser 10% du CA des formations à ABPS
 - ✓ Missions régaliennes : sécuriser la couverture des dépenses de personnel et charges fixes par l'obtention de subventions de fonctionnement de manière plus pérenne (Ministères, Collectivités locales)

Points de vigilance

- Nouvelles charges potentielles à prévoir en lien avec le déménagement d'ALC dans de nouveaux locaux (loyer et charges, travaux et remboursements d'emprunts). Nouvelles recettes potentielles aussi (revenus sous-location) ?
- Anticiper un besoin en trésorerie permanent (développement des formations, projet immobilier, subventions à avancer). Envisager un découvert autorisé permanent avec l'établissement bancaire + couvrir BFR par prêt MT.
- Anticiper une CAF suffisante dans le prochain budget prévisionnel.

Intégrer au budget 2026 ou 2027 les autres perspectives d'évolution et de développement

- Avenant LAUBA'ECO si demande acceptée (jusqu'à décembre 2027)
- Programme Laubaroc (à partir d'octobre 2026 et jusqu'à octobre 2029)
- Développement d'un consortium avec CFA : projet d'accompagnement et d'habilitation de CFA sur les formations et CQP (à partir de 2027)
- Projet de médiation sur les couvertures en lauzes avec les DRAC (à partir de 2027)

GOUVERNANCE

Bureau



Vincent
Co-Président



Nicolas
Co-Président



Joseph
Co-Trésorier



Sébastien
Co-Trésorier

Chaque année lors de l'Assemblée Générale Ordinaire et à la suite de chaque renouvellement du CA, celui-ci désigne en son sein un bureau à minima composé de 2 co-présidents et 2 co-trésoriers. Le bureau accompagne la mise en œuvre des orientations et des actions, assure la gestion et l'administration des salariés, a pour mission de gérer les finances et la trésorerie. **Il se réunit selon les besoins.**

Conseil d'Administration

Pour permettre à l'association de répondre à ses objectifs, le CA est chargé de définir les orientations de l'association, d'évaluer les missions du bureau, de garantir le suivi et l'accompagnement de l'équipe salariée, de valider la définition des missions et des rémunérations des salariés et désigner en son sein des représentants pour le suivi du personnel et les éventuels entretiens d'embauche. Le CA peut décider de la mise en place de commissions thématiques, se prononce sur l'adhésion de nouveaux membres. **Le CA se réunit tous les 3 mois.**

Commissions thématiques

En 2026, le mode de gouvernance a évolué. Deux commissions thématiques ont été créées. Elles permettent de traiter les sujets et de les faire remonter au CA tous les 3 mois pour validation.

Commission filière

Référents
Loïc Lecuret
Vincent Caussanel

Commission finances & développement

Référents
Anne-Sophie Bourasseau
Nicolas Sévérac



Yoann - Aveyron-
Calcaire



Vincent - Lot-
Calcaire



Gilles - Aveyron-
Schiste



Sylvain - Aveyron-
Schiste - Calcaire



Stéphane - Lozère-
Schiste



Joseph
Co-Trésorier



Nicolas - Aveyron-
Calcaire - Schiste



Pierre - Lozère-
schiste



Sébastien - Lot-
Calcaire



Jean-Philippe -
Isère - Calcaire



Martin - Saône-
et-Loire - Calcaire



Anne-Sophie Lozère-
Calcaire

Salariés

Ils animent la vie associative, travaillent au développement de la filière, assurent le suivi et la bonne mise en œuvre des programmes et des actions et coordonnent les formations.

